



Gobierno de
Colombia



FOMAG

Administrado por
{fiduprevisora}



Administrado por
{fiduprevisora}

Informe de gestión

31 Octubre de 2025

**Dirección Administrativa y
Financiera –
Gerencia de Servicios de Salud**



Presupuesto –

Histórico de cambios en la apropiación 2025 (efecto de las adiciones)

Cifras expresadas en millones de pesos

Cifras corte Septiembre de 2025

Concepto	Apropiación Inicial	Apropiación Final	2025								
			Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep
1. Contratos de Servicios Médicos y Complementarios	\$ 2.280.601	\$ 4.615.502	\$ 2.280.601	\$ 2.280.601	\$ 2.280.601	\$ 2.280.601	\$ 2.280.601	\$ 2.280.601	\$ 3.220.533	\$ 3.442.436	\$ 4.615.502
1.1. Nuevo Modelo	\$ 2.049.436	\$ 4.384.337	\$ 2.049.436	\$ 2.049.436	\$ 2.049.436	\$ 2.049.436	\$ 2.049.436	\$ 2.049.436	\$ 2.989.368	\$ 3.211.270	\$ 4.384.337
1.2. Servicios Complementarios.	\$ 231.165	\$ 231.165	\$ 231.165	\$ 231.165	\$ 231.165	\$ 231.165	\$ 231.165	\$ 231.165	\$ 231.165	\$ 231.165	\$ 231.165
Adición recursos: Acuerdo No.04 del 10 Jul 2025: Excedentes financieros a 31 de diciembre de 2024 - FOMAG	\$ 939.932								\$ 939.932		
Adición recursos: Acuerdo No.05 del 08 Ago 2025	\$ 764.423		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$ 221.903	\$
¬Defensor del Usuario en Salud	\$ 4.271	\$								\$ 4.271	
¬Implementación Decreto 1655	\$ 375.649	\$ 190.017								\$ 185.632	
¬Adress	\$ 384.503	\$ 352.503								\$ 32.000	
Adición recursos: Acuerdo No.06 del 10 Sept 2025	\$ 16.791.807		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$ 1.173.067
¬Pensiones (Jubilación, Vejez, Invalidez, Sustitución y Reliquidación)	\$ 14.242.163	\$ 13.355.419									\$ 886.744
¬Cesantías	\$ 2.549.644	\$ 2.263.322									\$ 286.322

Presupuesto –

Ejecución septiembre 2025

Apropiación presupuestal y detalle de la cadena de ejecución 2025

Cifras expresadas en millones de pesos

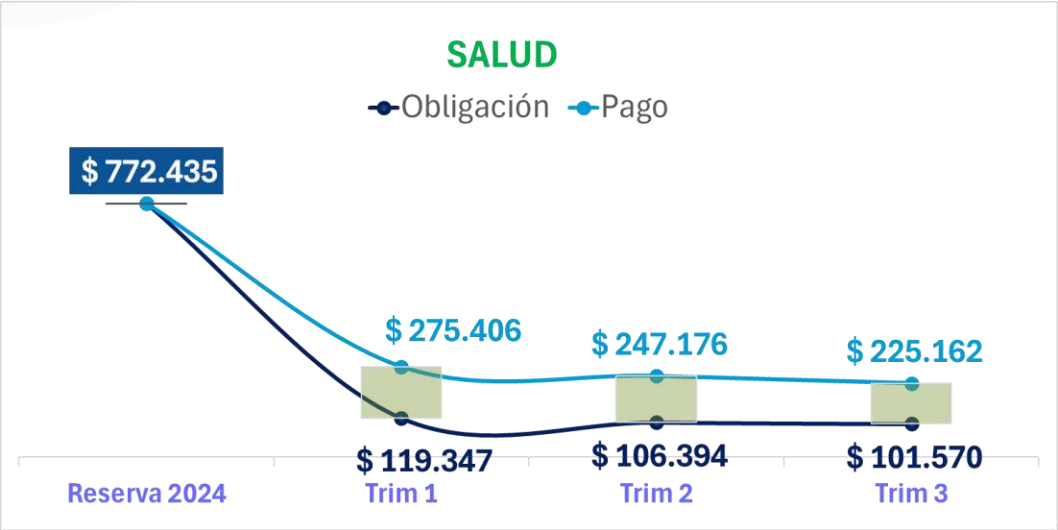
Cifras corte Septiembre de 2025

Tipo	Presupuesto Total		Nuevo Modelo		Serv. Complementarios	
	Valores	% Ejec.	Valores	% Ejec.	Valores	%
1. Apropiación 2025	\$ 4.615.502	77,6%	\$ 4.384.337	76,5%	\$ 231.165	99,9%
2. CDP	\$ 3.582.973		\$ 3.352.070		\$ 230.903	
(1-2) = Saldo Aprop.	\$ 1.032.529		\$ 1.032.267		\$ 262	
3. CRP	\$ 3.330.481	93,0%	\$ 3.163.313	94,4%	\$ 167.167	72,5%
(2-3) = Saldo CDP	\$ 252.493		\$ 188.757		\$ 63.736	
4. Obligación	\$ 2.986.511	89,7%	\$ 2.897.501	91,6%	\$ 89.010	53,7%
(3-4) = Saldo CRP	\$ 343.970		\$ 265.813		\$ 78.157	
5. Pago	\$ 2.325.496	77,9%	\$ 2.246.272	77,5%	\$ 79.223	88,8%
(4-5) = Saldo Oblig.	\$ 661.015		\$ 651.228		\$ 9.787	

Ejecución 2025 – Reserva Presupuestal –SALUD 2024 (Pagos)

Cifras expresadas en millones de pesos

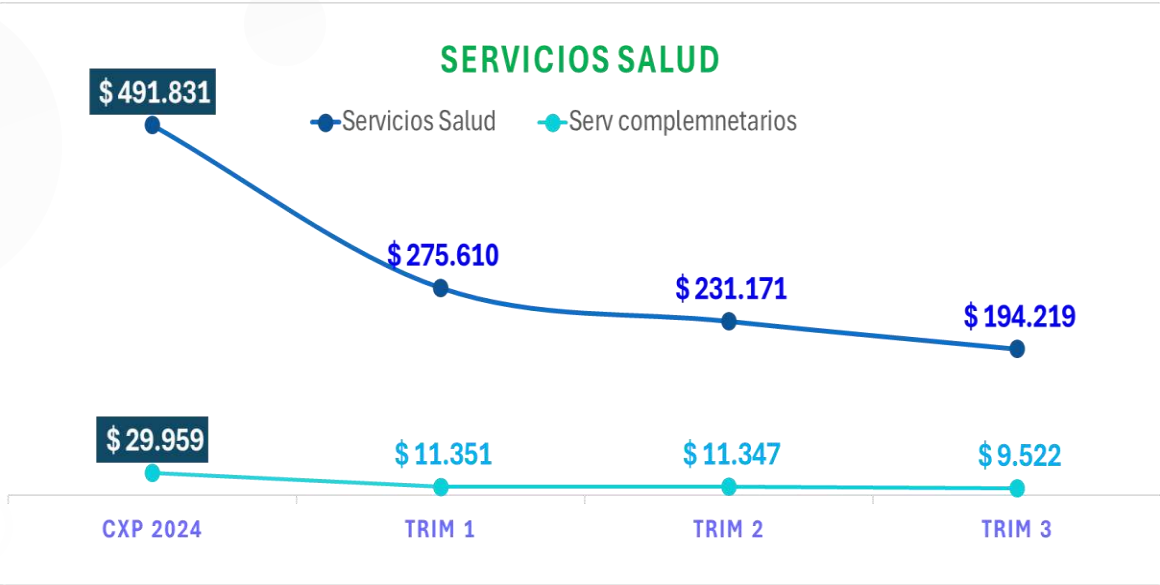
Cifras corte Septiembre de 2025



Ejecución 2025 – Cuenta por Pagar Presupuestal 2024

Cifras expresadas en millones de pesos

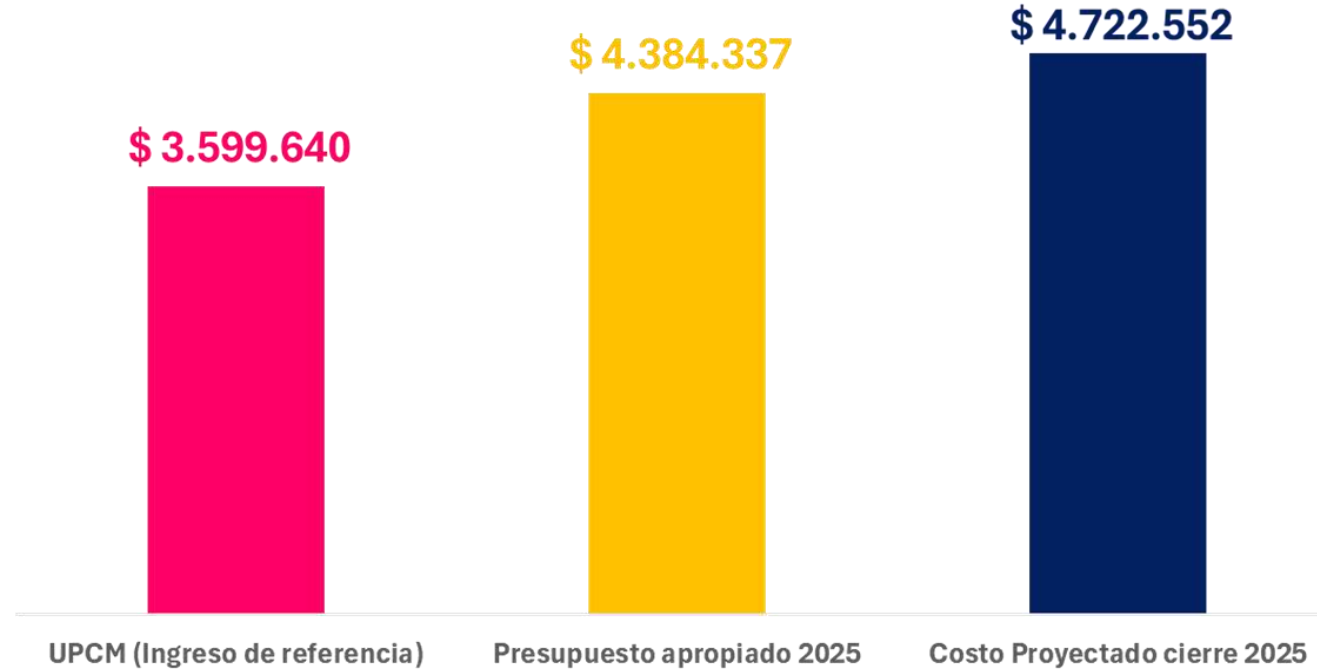
Cifras corte Septiembre de 2025



Fuente: Datos Trazabilidad People e informes – Diseño: Creación propia Septiembre de 2025

Escenarios UPCM vs Presupuesto apropiado y costo de cierre proyectado

Cifras expresadas en millones de pesos



Cifras corte Septiembre de 2025



[Ver detalles](#)

- Con respecto al UPCM el presupuesto apropiado en 2025 se desvía un 22% equivalente al 784,697 millones.
- Se proyecta un costo de cierre para la vigencia 2025 de 4,7 billones que frente a la UPCM equivale a una desviación porcentual de 31% que en valores absolutos representa una variación de 1,12 billones de pesos.
- El costro proyectado de cierre 2025 con respecto al presupuesto apropiado 2025 se desvía un 8%, es decir \$338,214millones

Escenarios comparativos, per cápitas anuales de: UPC FOMAG- Presupuesto – Costos 2025 / departamentos

Cifras expresadas en millones de pesos

Ranking	Departamento	Población	UPC FOMAG	PPTO 2025
1	Atlántico	41.940	\$ 188.313	\$ 510.695
2	Santander	46.160	\$ 208.593	\$ 388.032
3	Valle Del Cauca	55.613	\$ 265.898	\$ 468.628
4	Huila	25.198	\$ 102.557	\$ 178.103
5	Risaralda	18.523	\$ 85.864	\$ 131.690
6	Córdoba	41.448	\$ 162.556	\$ 228.246
7	Cesar	23.688	\$ 91.896	\$ 118.889
8	Nariño	32.353	\$ 144.832	\$ 189.889
9	Boyacá	29.339	\$ 121.069	\$ 153.178
10	Bogotá D.C	95.746	\$ 453.452	\$ 566.858
11	Caquetá	11.236	\$ 41.427	\$ 44.448
12	Sucre	21.850	\$ 90.247	\$ 96.332
13	Casanare	9.044	\$ 29.892	\$ 31.854
14	Cundinamarca	34.070	\$ 135.475	\$ 137.751
15	Arauca	6.119	\$ 22.400	\$ 22.331
16	Meta	17.412	\$ 71.562	\$ 69.594
17	Tolima	26.043	\$ 116.789	\$ 112.624
18	Caldas	19.762	\$ 98.247	\$ 90.809

COSTO PROYECTADO 2025	Desviación
\$ 550.091	292%
\$ 417.966	200%
\$ 504.778	190%
\$ 191.842	187%
\$ 141.849	165%
\$ 245.854	151%
\$ 128.061	139%
\$ 204.538	141%
\$ 164.995	136%
\$ 610.586	135%
\$ 47.877	116%
\$ 103.763	115%
\$ 34.311	115%
\$ 148.377	110%
\$ 24.054	107%
\$ 74.963	105%
\$ 121.312	104%
\$ 97.814	100%

Cifras corte Septiembre de 2025

Ranking	Departamento	Población	UPC FOMAG	PPTO 2025
19	Putumayo	7.972	\$ 29.618	\$ 24.789
20	Quindio	11.886	\$ 62.407	\$ 50.390
21	Antioquia	97.078	\$ 435.678	\$ 347.933
22	N. De Santander	29.085	\$ 122.697	\$ 96.509
23	Cauca	26.420	\$ 112.451	\$ 85.155
24	La Guajira	20.051	\$ 67.031	\$ 46.121
25	Magdalena	30.919	\$ 119.875	\$ 78.115
26	Bolivar	34.872	\$ 142.577	\$ 88.184
27	Guaviare	2.062	\$ 6.632	\$ 3.922
28	Amazonas	1.871	\$ 5.784	\$ 3.307
29	Guainía	1.018	\$ 3.093	\$ 1.485
30	Vaupés	1.064	\$ 3.066	\$ 1.397
31	Vichada	1.237	\$ 3.840	\$ 1.568
32	Chocó	11.266	\$ 46.029	\$ 13.826
33	San Andres	863	\$ 5.729	\$ 1.685
Total General		833.208	\$ 3.599.640	\$ 4.384.337

COSTO PROYECTADO 2025	Desviación
\$ 26.701	90%
\$ 54.278	87%
\$ 374.773	86%
\$ 103.953	85%
\$ 91.724	82%
\$ 49.679	74%
\$ 84.141	70%
\$ 94.987	67%
\$ 4.224	64%
\$ 3.562	62%
\$ 1.600	52%
\$ 1.504	49%
\$ 1.689	44%
\$ 14.892	32%
\$ 1.815	32%
\$ 4.722.552	131%

Escenarios comparativos, per cápitas anuales de: UPC FOMAG- Presupuesto – Costos 2025 / departamentos

Cifras expresadas en millones de pesos

Ranking	Departamento	Población	UPC FOMAG	PPTO 2025
1	Atlántico	41.940	\$ 4.490.058	\$ 12.176.808
2	Santander	46.160	\$ 4.518.906	\$ 8.406.241
3	Valle Del Cauca	55.613	\$ 4.781.226	\$ 8.426.586
4	Huila	25.198	\$ 4.070.063	\$ 7.068.151
5	Risaralda	18.523	\$ 4.635.531	\$ 7.109.541
6	Córdoba	41.448	\$ 3.921.937	\$ 5.506.816
7	Cesar	23.688	\$ 3.879.414	\$ 5.018.970
8	Nariño	32.353	\$ 4.476.625	\$ 5.869.294
9	Boyacá	29.339	\$ 4.126.570	\$ 5.220.978
10	Bogotá D.C	95.746	\$ 4.735.985	\$ 5.920.435
11	Caquetá	11.236	\$ 3.686.958	\$ 3.955.873
12	Sucre	21.850	\$ 4.130.292	\$ 4.408.779
13	Casanare	9.044	\$ 3.305.158	\$ 3.522.112
14	Cundinamarca	34.070	\$ 3.976.368	\$ 4.043.170
15	Arauca	6.119	\$ 3.660.804	\$ 3.649.445
16	Meta	17.412	\$ 4.109.918	\$ 3.996.901
17	Tolima	26.043	\$ 4.484.460	\$ 4.324.535
18	Caldas	19.762	\$ 4.971.516	\$ 4.595.121

COSTO PROYECTADO 2025	Desviación
\$ 13.116.147	292%
\$ 9.054.712	200%
\$ 9.076.626	190%
\$ 7.613.400	187%
\$ 7.657.983	165%
\$ 5.931.620	151%
\$ 5.406.142	139%
\$ 6.322.061	141%
\$ 5.623.732	136%
\$ 6.377.147	135%
\$ 4.261.036	116%
\$ 4.748.880	115%
\$ 3.793.813	115%
\$ 4.355.067	110%
\$ 3.930.969	107%
\$ 4.305.229	105%
\$ 4.658.137	104%
\$ 4.949.596	100%

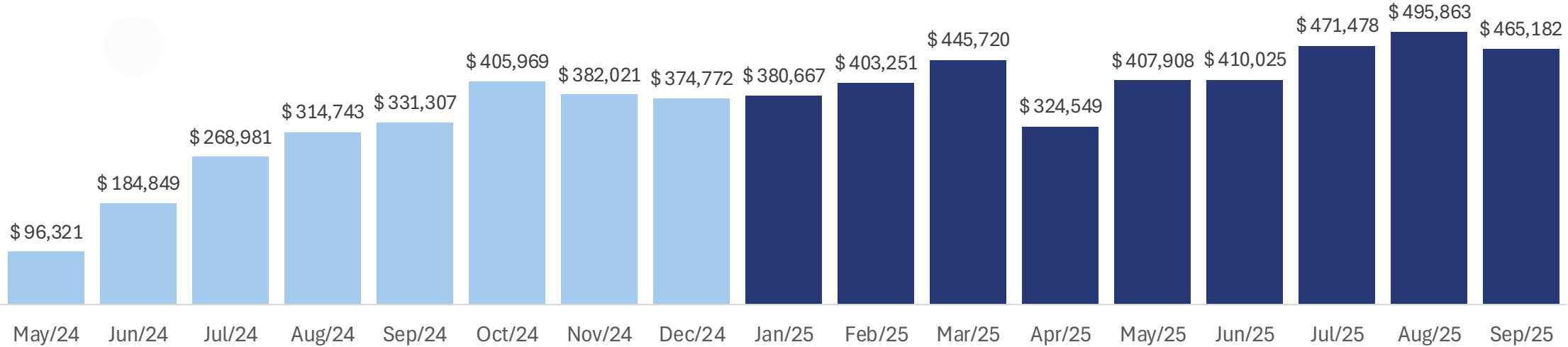
Cifras corte Septiembre de 2025

Ranking	Departamento	Población	UPC FOMAG	PPTO 2025
19	Putumayo	7.972	\$ 3.715.307	\$ 3.109.456
20	Quindio	11.886	\$ 5.250.470	\$ 4.239.475
21	Antioquia	97.078	\$ 4.487.916	\$ 3.584.059
22	N. De Santander	29.085	\$ 4.218.578	\$ 3.318.154
23	Cauca	26.420	\$ 4.256.269	\$ 3.223.134
24	La Guajira	20.051	\$ 3.343.024	\$ 2.300.178
25	Magdalena	30.919	\$ 3.877.080	\$ 2.526.431
26	Bolivar	34.872	\$ 4.088.573	\$ 2.528.796
27	Guaviare	2.062	\$ 3.216.281	\$ 1.901.957
28	Amazonas	1.871	\$ 3.091.604	\$ 1.767.608
29	Guainía	1.018	\$ 3.038.593	\$ 1.459.057
30	Vaupés	1.064	\$ 2.881.631	\$ 1.312.539
31	Vichada	1.237	\$ 3.104.521	\$ 1.267.302
32	Chocó	11.266	\$ 4.085.635	\$ 1.227.192
33	San Andres	863	\$ 6.638.749	\$ 1.952.490
	Total General	833.208	\$ 4.317.743	\$ 5.261.996

COSTO PROYECTADO 2025	Desviación
\$ 3.349.325	90%
\$ 4.566.515	87%
\$ 3.860.540	86%
\$ 3.574.122	85%
\$ 3.471.772	82%
\$ 2.477.617	74%
\$ 2.721.324	70%
\$ 2.723.872	67%
\$ 2.048.677	64%
\$ 1.903.964	62%
\$ 1.571.611	52%
\$ 1.413.791	49%
\$ 1.365.064	44%
\$ 1.321.860	32%
\$ 2.103.109	32%
\$ 5.667.915	131%

Radicación prestadores y proveedores

Cifras expresadas en millones de pesos



Volumen de facturas radicadas 8 millones	Promedio Trimestral	\$409.879	\$380.827	\$477.508
	Promedio Semestral	\$395.353		

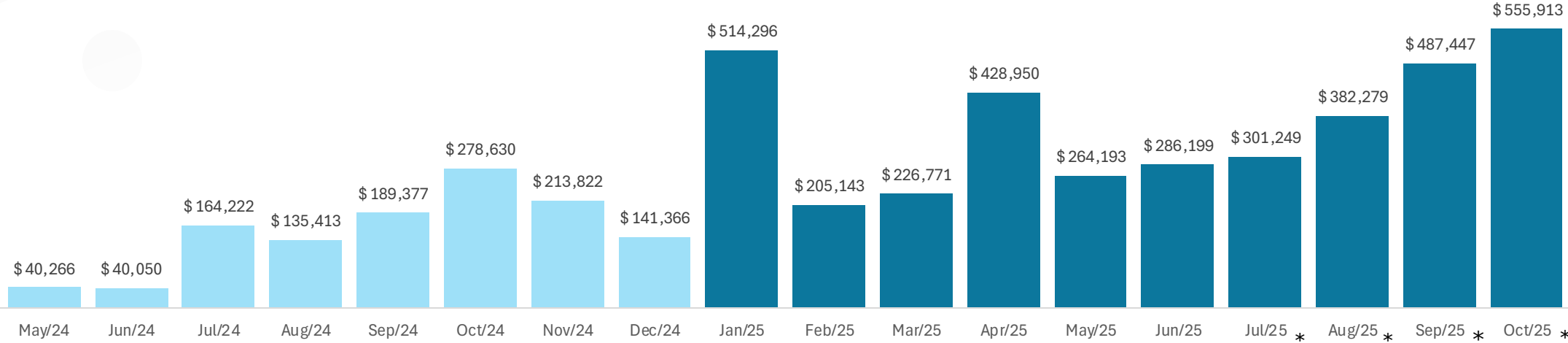
Pagos a prestadores y proveedores

Cifras expresadas en millones de pesos

Pagos acumulados\$ 4.855.585

Pagos 2024 \$ 1.203.146

Pagos 2025 \$ 3.652.440



- Validación Supervisión
- Vicepresidencia
41 terceros (\$87.393)
- Vincúlate
22 terceros (\$169)
- Trámite de postulación
21 terceros (\$1)
- Trámite de conciliación
14 terceros (\$627)
- Soportes administrativos
13 terceros (\$109)

Avance de pago en los terceros **		
	Cantidad	Porcentaje
Mayor al 80%	2.182	79%
Entre 70% al 79%	437	16%
Entre el 50% al 69%	59	2%
Entre el 30 al 49%	17	0,7%
Entre el 10 al 29%	9	0,3%
Menor del 10%	69	2%
	2.773	100%

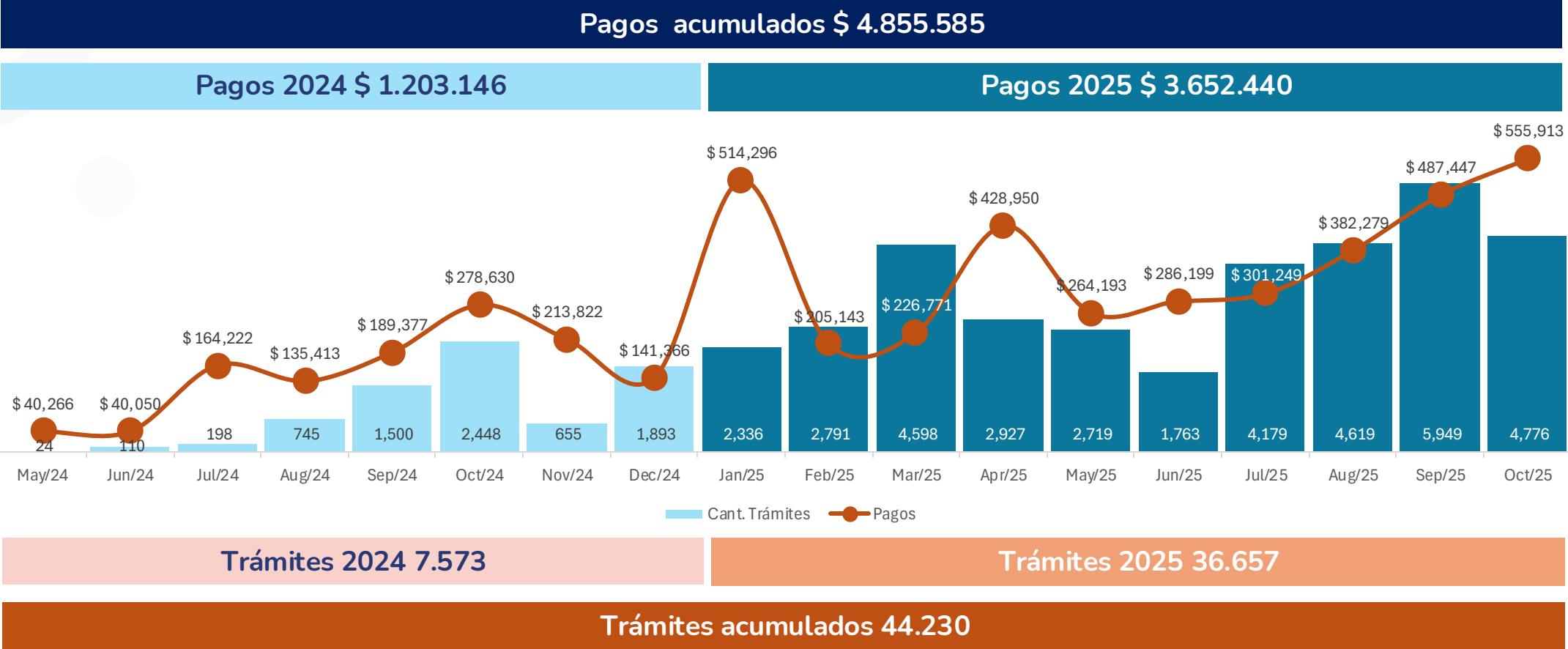
Indicador avance de pagos,
sobre radicación vencida
83% **

*Incluidos pagos por anticipos
médicos, reembolsos y viáticos

**Actualizado el 24
Octubre de 2025

Pagos a prestadores y proveedores

Cifras expresadas en millones de pesos



Mesa de trabajo prestadores servicios de salud



Desarrollo de Mesas de Trabajo con la articulación del proveedor de cuentas médicas.

De marzo a septiembre de 2025, se desarrollaron mesas de trabajo, en 22 departamentos, dando respuesta a las preguntas o inquietudes que presentaban los Prestadores de Servicios de Salud a temas relacionados con Radicación, Cuentas Medicas, Pagos y Cartera.

De la Convocatoria realizada a **928** prestadores a nivel Nacional, se conto con una asistencia de **754**, correspondiente al **81%** de los convocados, el restante 19% no se presentaron a la Mesa de Trabajo.

Departamento	IPS Citadas	Porcentaje Asistencia de IPS	Porcentaje No Asistencia IPS
Amazonas	7	86%	14%
Antioquia	3	33%	67%
Arauca	30	67%	33%
Atlantico	6	100%	0%
Bogotá D.C	11	73%	27%
Bolívar	6	67%	33%
Boyacá	1	100%	0%
Caldas	70	86%	14%
Chocó	15	80%	20%
Cordoba	2	50%	50%
Cundinamarca	81	84%	16%
Guainía	4	100%	0%
Guaviare	6	100%	0%
Nariño	75	76%	24%
Norte de Santander	97	79%	21%
Risaralda	195	77%	23%
San Andres y Providencia	4	100%	0%
Santander	209	86%	14%
Sucre	11	82%	18%
Valle del Cauca	89	85%	15%
Vaupés	2	50%	50%
Vichada	4	75%	25%
Totales	928	81%	19%

Mesas desarrolladas en el año

Cronograma de la Medida Cautelar

En el marco de lo establecido en el numeral 1.8 de la medida cautelar de la Supersalud a través de la **Resolución 2025310060008564**, se realizó el cronograma para la atención y conciliación del 100% de los terceros, el cual contempla su desarrollo a partir del día 6 de octubre hasta el 5 de diciembre de 2025, distribuidos así:

Mes	Cantidad Terceros
Octubre de 2025	575
Noviembre de 2025	1,647
Diciembre de 2025	546
Total	2.768

Al 30 de octubre se cuenta con un avance del **16%** de ejecución de las mesas de conciliación, frente al **21%** de los terceros convocados según cronograma.

En lo corrido de **octubre de 2025** se realizó la invitación a 575 terceros, alineado al desarrollo del cronograma, de los cuales el 75% aceptaron la misma, correspondiente a **434 terceros** de 26 departamentos. De estos, se conto con la asistencia del 84% (**364 terceros**) a las mesas de trabajo, donde se desarrollaron los siguientes temas:

Implementación de la radicación de la plataforma Horus

- ✓ A partir de 1 octubre de 2025
- ✓ Socialización del correo de soporte técnico y contacto mesa de ayuda,

Estado de radicación

- Entrega de listado de las facturas aplicadas mediante postulación giro preauditoria.

Acompañamiento del proveedor de cuenta médica

- Aclaración de proceso de respuesta a glosas y devoluciones.

Liberación de saldo

- A favor de los terceros por valores reconocidos resultado del estado de radicación.

Liberación de Saldos (Reserva Glosa)

Producto de las mesas de trabajo y reuniones realizadas con los Prestadores de Servicios de Salud en conjunto con DYG y los diferentes departamentos territoriales, donde se identifican aquellas facturas que ya culminaron su proceso de auditoria y cuyo estado es **Auditado** y **Auditado Con Glosa**, la Dirección ha solicitado aprobación y asignado 728 terceros que permitan la liberación de saldos por valor de 105,502 millones de pesos y de esta manera dar flujo de recursos a los Prestadores de Servicios de Saludmasí:

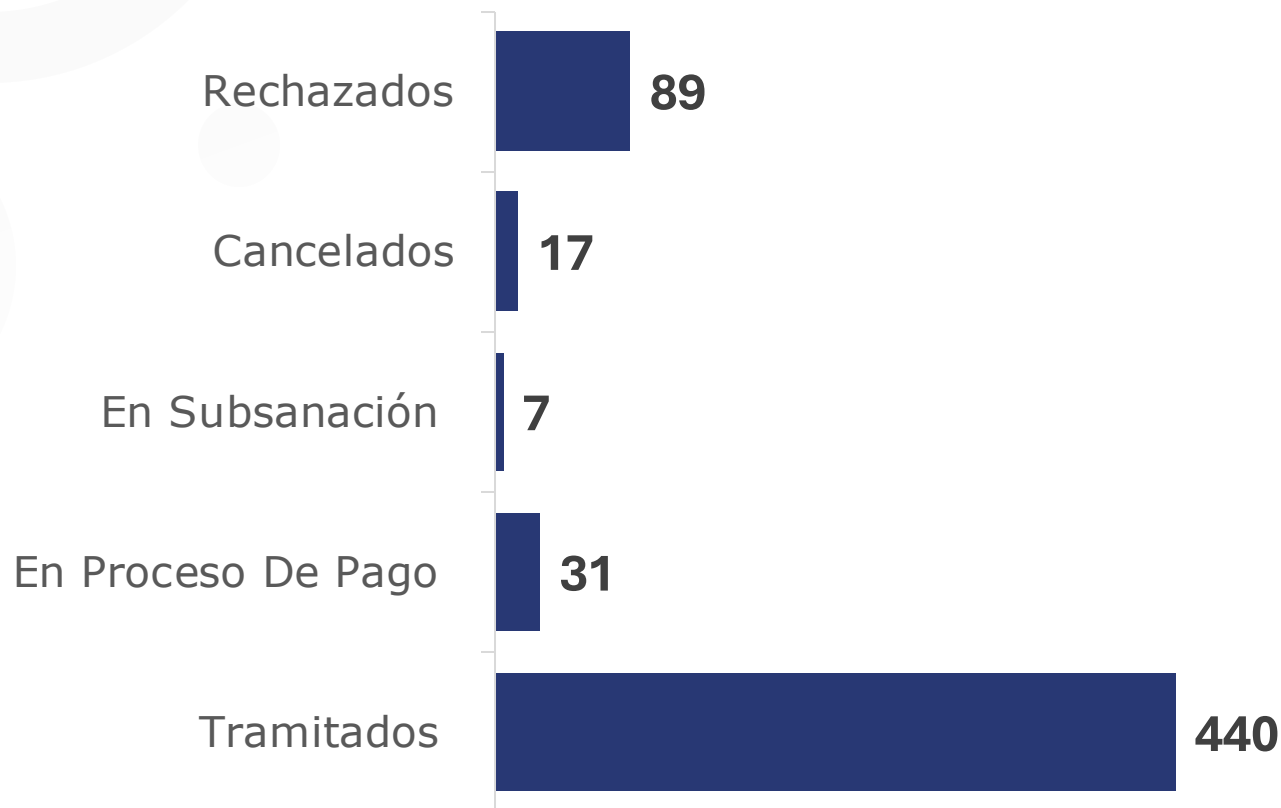
ENVÍO	CANTIDAD DE PRESTADORES	2024	2025	TOTAL
1er ENVIO 02-08-2025	94	\$ 10,647	\$ 7,083	\$ 17,729
2do ENVIO 08-08-2025	39	\$ 2,168	\$ 11,126	\$ 13,294
3er ENVIO 15-08-2025	95	\$ 5,752	\$ 6,629	\$ 12,381
4to ENVIO 22-08-2025	13	\$ 4,843	\$ 1,559	\$ 6,403
5to ENVIO 28-08-2025	48	\$ 4,832	\$ 5,278	\$ 10,110
6to ENVIO 05-09-2025	62	\$ 2,999	\$ 2,905	\$ 5,904
7mo ENVIO 12-09-2025	47	\$ 2,661	\$ 3,214	\$ 5,876
8vo ENVIO 19-09-2025	40	\$ 2,268	\$ 2,670	\$ 4,937
9no ENVIO 26-09-2025	74	\$ 2,681	\$ 3,444	\$ 6,124
10mo ENVIO 03-10-2025	88	\$ 5,934	\$ 6,010	\$ 11,944
11vo ENVIO 11-14-2025	48	\$ 2,720	\$ 3,411	\$ 6,131
12vo ENVIO 11-14-2025	24	\$ 567	\$ 1,012	\$ 1,579
13vo ENVIO 11-14-2025	56	\$ 924	\$ 2,165	\$ 3,090
TOTAL	728	\$ 48,996	\$ 56,506	\$ 105,502

Cifras expresadas en millones de pesos

Anticipos médicos

Mecanismo excepcional

Trámite de **584** solicitudes de anticipos médicos trasladados a la Dirección vigencia 2025



Motivos de rechazo

- Sin justificación de pertinencia de la solicitud
- Documentación que no soporta el servicio o valor solicitado.

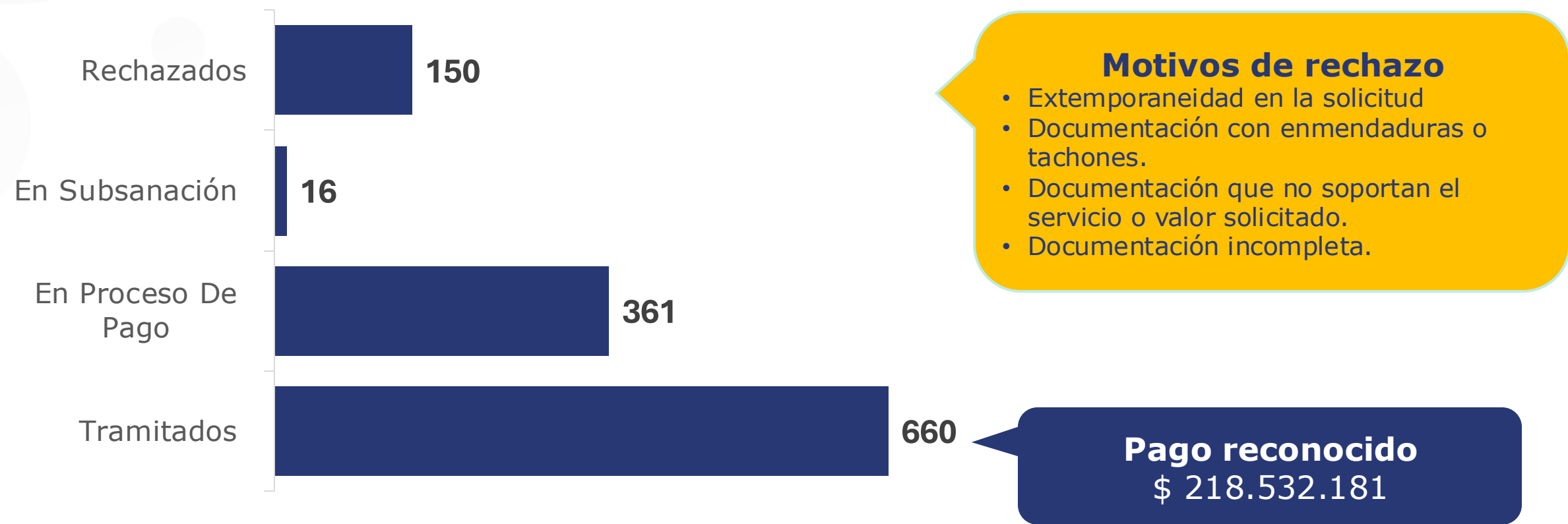
Subsanación

- A través de las coordinaciones departamentales

Pago reconocido
\$ 3.396.088.092

Reembolsos por servicios y tecnologías en salud

Trámite de **1.187** solicitudes de reembolsos trasladados a la Dirección vigencia de 2025



Viáticos y Reembolsos Contingencia

Entre el 12 de mayo al 31 octubre de 2025, se han recibido por parte de la Coordinaciones Departamentales un total de **16.269** eventos, discriminados según su estado así:

ESTADO	TRÁMITE	%
APROBADO	9.598	59%
PROCESO CORREGIDO	159	1%
EN SUBSANACIÓN	268	2%
EN REVISIÓN	612	4%
RECHAZADOS *	5.632	35%
	16.269	100%



ESTADO APROBADO	TRÁMITE	%
PAGADO	7.492	46%
TRÁMITE EN PAGO	909	6%
TRÁMITE DE CRP	352	2%
TRÁMITE MEMORANDO	135	1%
ALISTAMIENTO / CREACIÓN TERCERO	710	4%
	9.598	59%

**Pago
reconocido**
\$3.636.040.524

Principales motivos de rechazo

1. Extemporaneidad en la solicitud de viático - reembolso.
2. No completitud o incoherencia de la información registrada en la solicitud.
3. Documentación con enmendaduras o tachones.
4. Documentación que no soportan el servicio o valor solicitado.
5. Documentación incompleta.
6. Sin justificación de pertinencia de la solicitud.
7. Valor solicitado superior al establecido en la matriz de pisos y techos.
8. Vigencia de la certificación bancaria superior a los 90 días
9. Duplicidad en el cargue de solicitudes.

¡Gracias!

Presentado por:

**Dirección Administrativa y Financiera
– Gerencia de Servicios de Salud**



Administrado por
{fiduprevisora}